

## CURRICULUM VITAE

### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	PIETRO ANTONIO D'ALEMA
Anno di nascita	1970
Titolo di Studio	LAUREA IN ECONOMIA E COMMERCIO (VOTO: 110/110)

### A) ESPERIENZA MANAGERIALE (C-LEVEL)

<b>2005 - 2014</b>	<b>GRUPPO AMIU GENOVA – CHIEF EXECUTIVE OFFICER (AD E DG)</b>
<i>Descrizione società</i>	<p>Con oltre 1.700 dipendenti, il Gruppo Amiu (controllato al 100% dal Comune di Genova) è uno dei principali player nazionali nel comparto delle <i>local utilities</i>, ed in particolare nel comparto del ciclo integrato dei rifiuti.</p> <p>Amiu gestisce i servizi di igiene del suolo, raccolta rifiuti e raccolta differenziata per il Comune di Genova ed altri Comuni della provincia genovese (coprendo circa il 75% del bacino provinciale ed il 40% regionale), nonché gli impianti per il trattamento, il recupero e lo smaltimento finale dei rifiuti. Per lo svolgimento dei servizi operativi, la società conta su una flotta aziendale di oltre 600 automezzi.</p> <p>Parallelamente alla crescita nel settore della gestione rifiuti, nel corso degli anni Amiu ha costituito società dedicate a servizi diversificati - farmacie, stabilimenti balneari, impianti sportivi, servizi cimiteriali, bonifiche, servizi portuali - assumendo la connotazione di <i>Gruppo multiservizi</i>.</p>
<i>Ruolo ed attività svolte</i>	<p>Nel 2005 è nominato <b>Amministratore Delegato</b>. Dal 2007 anche <b>Direttore Generale</b>.</p> <p>Dal 2011 sino alla fine del 2014 ricopre inoltre ad interim il ruolo di <b>Direttore Amministrazione Finanza e Controllo (CFO)</b>.</p> <p>I Bilanci d'esercizio dal 2005 al 2014 della società hanno sempre registrato risultati positivi. I ricavi del Gruppo crescono da 110 milioni di € del 2005 a circa 180 milioni di € nel 2014.</p> <p>Cura in prima persona sia le relazioni istituzionali con azionista e stakeholders (Consigli Comunali, Authority dei servizi, Associazioni dei consumatori, Associazioni di categoria, Istituti di Credito, ecc.), sia le relazioni industriali con le Organizzazioni Sindacali.</p> <p>Oltre ai ruoli nella Capogruppo, fa parte dei CdA delle società partecipate da Amiu, anche al fine di garantire il coordinamento dell'intero Gruppo.</p>
	<b>ALTRE POSIZIONI RICOPERTE NEL PERIODO</b>
2005 - 2011	- <b>AMMINISTRATORE DELEGATO</b> di <b>Geam SpA</b> , società pubblica (51% Gruppo Amiu e 49% Autorità Portuale di Genova), che si occupa di servizi ambientali all'interno dell'intera area portuale, sia su area pubblica sia per conto di terminalisti ed aziende private.
2005 - 2011	- <b>PRESIDENTE</b> di <b>Ecolegno SpA</b> , società focalizzata nella <i>Circular Economy</i> , per il riciclo ed il recupero del legno, in partnership con il Gruppo Saviola, leader europeo nella produzione di pannelli ecologici per l'arredamento.
2007-2011	- <b>PRESIDENTE</b> di <b>Farmacie Genovesi SpA</b> , società pubblica per la gestione diretta di un network di 12 farmacie.
2007-2014	- Membro del <b>Consiglio Direttivo Nazionale di Federambiente</b> (oggi UTILITALIA), l'associazione datoriale che riunisce tutte le aziende operanti nei servizi pubblici.

## B) ESPERIENZA IN CONSULENZA STRATEGICA

<b>2016 - 2019</b>	<b>PRICEWATERHOUSECOOPERS (PWC)</b>
<i>Descrizione della società</i>	Società leader mondiale nei servizi di consulenza e revisione contabile.
<i>Ruolo ed attività svolte</i>	<p>Con il ruolo di <i>Senior Advisor</i>, è focalizzato prevalentemente nel mercato Energy &amp; Utilities, con progetti quali piani industriali e business plan, riorganizzazioni aziendali, progetti di cost-cutting ed innovazione tecnologica.</p> <p>E' inoltre impegnato nello studio dei nuovi modelli di business - trasversali ai diversi settori industriali e produttivi - legati alla <i>Circular Economy</i> ed allo sviluppo di iniziative di <i>Digital Transformation</i>.</p> <p>In tali ambiti, per l'osservatorio Think4Energy di PwC, ha pubblicato il paper intitolato "The role of Local Utilities in the Circular Economy" (2017). Su incarico di Utilitalia ha curato la realizzazione dello studio "Analisi dei modelli di gestione dei servizi ambientali nei principali Paesi Europei: sistemi di governance, organizzazione dei servizi, strutture dei mercati e sistemi tariffari".</p> <p>Per conto di Utilitalia ha inoltre curato la prima rilevazione nazionale sullo stato dell'Innovazione Digitale nelle Local Utilities, inserita nell'Orange Book 2018.</p>
<b>2002 - 2005</b>	<b>AXTERIA CONSULTING</b>
<i>Descrizione della società</i>	Società di consulenza direzionale specializzata nel settore delle Local Utilities, su tematiche di Strategie, Processi ed Organizzazione. Fondata nel 2002 con il nome di Earchimede Consulting, nel giro di pochi anni si ritaglia un ruolo di leadership nel segmento dei servizi pubblici locali.
<i>Ruolo ed attività svolte</i>	Con il ruolo di <i>Partner</i> (fondatore) segue progetti di consulenza strategica ed organizzativa presso i più importanti operatori nazionali dei settori ciclo idrico e gestione rifiuti, focalizzandosi in particolare su piani industriali, valutazioni societarie e M&A, riorganizzazioni aziendali e ridisegno dei processi, controllo di gestione.
<b>1996 - 2002</b>	<b>ACCENTURE (GIÀ ANDERSEN CONSULTING)</b>
<i>Descrizione della società</i>	Società multinazionale leader mondiale nei servizi di consulenza.
<i>Ruolo ed attività svolte</i>	<p>Nella <b>Divisione Strategy</b> di Accenture ha maturato significative esperienze (raggiunta posizione di Dirigente/Experienced Manager) in due principali ambiti di attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Strategy Consulting</i> (Strategia; Modelli organizzativi; Marketing) presso aziende leader nei settori <i>Media &amp; Communication</i></li> <li>- <i>Private Equity</i>, per opportunità di investimento in <i>start-up</i> biotech ed hi-tech</li> </ul>

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

<b>Titolo di Studio</b>	Laurea in Economia e Commercio (vecchio ordinamento) Università di Roma - Tor Vergata - Votazione 110/110
<b>Lingue straniere</b>	Francese e Inglese

## ALTRE INFORMAZIONI

Ha tenuto sessioni d'aula su Strategia ed Organizzazione aziendale per Università e Master.

E' stato relatore in convegni e tavole rotonde nazionali ed internazionali, in materia di servizi pubblici locali.