



SILEA SPA

Prot. n. 17845/1SAG/MP/mg



Valmadrera, 07 agosto 2019

SITO ISTITUZIONALE DI SILEA SPA

Avviso esplorativo manifestazione di interesse per partecipare alla procedura negoziata di cui all'art. 36 comma 2 lettera b) del D. Lgs. 50/2016 per il servizio di redazione di un piano industriale quinquennale di Silea Spa

Silea spa intende indire una procedura negoziata di cui all'art. 36 comma 2 lettere b) D.Lgs. 50/2016 per il servizio di redazione di un piano industriale quinquennale.

PREMESSE

Silea S.p.A. – Società Intercomunale Lecchese per l'Ecologia e l'Ambiente – è l'azienda di riferimento nell'ambito territoriale della provincia di Lecco per la gestione in house del ciclo integrato dei rifiuti urbani.

In particolare la Società organizza il servizio di raccolta differenziata e gestisce lo smaltimento dei rifiuti urbani per i suoi 88 comuni soci, per un bacino di circa 340 mila abitanti.

Le attività di trattamento e smaltimento dei rifiuti si svolgono attraverso gli impianti di proprietà della Società ossia l'impianto di termovalorizzazione di Valmadrera (LC) – infrastruttura e insediamento strategico di preminente interesse nazionale, l'impianto di trattamento e recupero della frazione umida e verde per la produzione di compost di Annone Brianza (LC) e attraverso l'impianto di selezione della frazione secca riciclabile di Verderio (LC) di proprietà della controllata Seruso.

Il settore nel quale opera Silea è particolarmente dinamico e oggetto di continui cambiamenti alimentati sia da un contesto normativo e regolamentare in progressiva evoluzione sia da innovazioni tecnologiche che abbracciano l'intero ciclo della gestione dei rifiuti, dalla raccolta, alla trasformazione allo smaltimento.

Il provvedimento nazionale di riferimento (il Codice dell'Ambiente) entrato in vigore nel 2006 in applicazione delle Direttive Europee, è stato oggetto di numerose modifiche e integrazioni. I più recenti provvedimenti hanno introdotto misure finalizzate, tra le altre, a penalizzare il conferimento in discarica, ad agevolare il recupero energetico negli inceneritori e incentivare la raccolta differenziata. L'entrata in vigore delle normative europee sull'economia circolare che dovranno essere recepite dagli Stati membri entro il mese di luglio del 2020, introducono a loro volta nuovi obiettivi di incremento delle percentuali di riciclo e obblighi aggiuntivi di trattamento di diverse tipologie di rifiuto.

Anche la recente assegnazione all'Autorità per l'Energia dei compiti di regolazione e controllo del settore dei rifiuti con la probabile introduzione di un periodo di regolazione tariffaria comporterà un'ulteriore evoluzione delle dinamiche competitive, con possibili impatti sulle scelte operative e strategiche dei *player* del settore.



SILEA SPA



All'evoluzione del quadro normativo, si sovrappongono le innovazioni tecnologiche e le positive esperienze di gestione di alcuni Stati europei che, aprendo a nuove opportunità e più sostenibili attività di riciclo e smaltimento dei rifiuti, rendono il settore in cui opera Silea particolarmente complesso e dinamico.

In questo quadro, la Società, forte di una convenzione con 88 comuni Soci e di un contratto per l'affidamento del ciclo integrato dei rifiuti fino al 2029, si accinge a predisporre un Piano Industriale quinquennale che, a partire dalle linee guida esplicitate nell'*Atto di Indirizzo* approvato dall'Assemblea dei Soci il 7 maggio 2019, evidenzia le linee di crescita e sviluppo della Società.

Silea spa, intende pertanto affidare ad un soggetto esterno l'attività di redazione di un Piano Industriale quinquennale in collaborazione ed a supporto della stessa Società, del suo Consiglio di Amministrazione e del suo management fornendo un contributo metodologico e tecnico, contribuendo alla redazione di un documento nel quale siano evidenziate le intenzioni strategiche, i piani di investimento e azione e i tempi di realizzazione dei progetti.

Il Piano sarà completato dall'esplicitate le proiezioni economico finanziarie necessarie a valutare la sua qualità e sostenibilità.

OGGETTO DELL'APPALTO

A titolo meramente esemplificativo e non esaustivo, il contratto da affidare prevederà l'esecuzione delle seguenti prestazioni svolte dall'aggiudicatario in collaborazione con il Management di Silea e finalizzate alla redazione di un documento di Piano che includa:

1. una breve descrizione dell'assetto societario del Gruppo, della sua storia, del suo modello di business;
2. la descrizione della strategia realizzata ovvero dell'impostazione strategica operante e delle performance realizzate dal Gruppo;
3. l'esplicitazione dei fabbisogni e delle opportunità di rinnovamento;
4. un'analisi del mercato di riferimento e del contesto competitivo in cui il Gruppo si trova ad operare e più in dettaglio:
 - a. l'analisi sulla possibile evoluzione della domanda sia sotto il profilo quantitativo che qualitativo nell'orizzonte di Piano;
 - b. un'analisi dei principali fattori (politici, economici, sociali, tecnologici, ambientali e legislativi) che condizionano il mercato/l'ambiente di riferimento del Gruppo;
 - c. un benchmark che consenta di inquadrare le performance di Silea rispetto alle aziende concorrenti, sia in ambito nazionale, sia con riferimento alle esperienze di gestione del ciclo integrato dei rifiuti più promettenti realizzate all'estero;
5. l'esplicitazione delle intenzioni strategiche ovvero dei cambiamenti che il management, nel rispetto dei vincoli imposti dall'evoluzione normativa e degli indirizzi ricevuti dai Comuni Soci, intende apportare alla strategia realizzata in termini di attività svolte dall'azienda, posizionamento di mercato, progetti di sviluppo e crescita dimensionale e più in generale delle modalità con cui il Gruppo intende acquisire e/o rafforzare un sostenibile vantaggio competitivo;
6. la descrizione dell'action plan, ovvero delle azioni e dei principali progetti che consentono la realizzazione delle intenzioni strategiche, avendo cura di evidenziare tra le altre:
 - a. i tempi correlati alla realizzazione delle singole azioni e dei progetti previsti nel Piano;
 - b. gli eventuali interventi sul portafoglio dei servizi offerto da Silea agli enti pubblici (ad esempio il sistema di misurazione puntuale dei conferimenti);
 - c. gli investimenti e il ritorno atteso;



SILEA SPA



- d. i vincoli e le condizioni che possono influenzare la realizzazione del piano di azione.
7. i prospetti economici, patrimoniali e finanziari consolidati per il periodo 2020-2025, redatti coerentemente con le intenzioni strategiche e il Piano di azione e articolati con dettagli che consentano di evidenziare il contributo al risultato di Gruppo delle varie attività svolte (SBU) e dei servizi offerti.

Il Piano sarà realizzato in stretta collaborazione con il Management aziendale di Silea che esplicherà le linee strategiche di sviluppo, il piano di azione nelle sue diverse articolazioni e gli obiettivi quali-quantitativi del periodo 2020-2025.

IMPORTO PRESUNTO DELL’AFFIDAMENTO

Il valore stimato del servizio tenuto conto della struttura del progetto, della composizione del team di lavoro e dell’impegno ad oggi prevedibile, può essere quotato complessivamente in **75.000 euro + IVA (settantacinquemila)**.

Tale valore è onnicomprensivo di eventuali spese di viaggio, vitto e alloggio.

PROCEDURA DI GARA E CRITERIO DI AGGIUDICAZIONE

L'appalto è affidato mediante procedura negoziata, nel rispetto dei principi di trasparenza, rotazione, parità di trattamento, previa consultazione di almeno cinque operatori economici ai sensi dell’art. 36, comma 2) lettera b) del D. Lgs 50/2016. La modalità di offerta è quella dell’offerta economicamente più vantaggiosa ai sensi dell’art. 95 del D. Lgs n. 50/2016.

REQUISITI DI PARTECIPAZIONE E CLASSIFICAZIONE

A) Requisiti di ordine generale

Per l’ammissione alla selezione è richiesto il possesso da parte dei partecipanti i requisiti di seguito indicati.

Nei confronti dei partecipanti alla gara non dovranno sussistere motivi di esclusione di cui all’art. 80 del D.Lgs. 50/16.

E’ fatto divieto ai concorrenti di partecipare alla selezione in più di un raggruppamento temporaneo o consorzio ordinario di concorrenti, ovvero di partecipare alla selezione medesima anche in forma individuale, qualora abbia partecipato il raggruppamento o consorzio ordinario di partecipanti, pena l’esclusione alla selezione.

B) Requisiti di idoneità professionale e di capacità economico-finanziaria e tecnico organizzativa

Requisiti di idoneità professionale:

- Iscrizione nel Registro imprese, tenuto presso la Camera di Commercio Industria Artigianato ed Agricoltura della Provincia in cui il soggetto ha la sede o, l’iscrizione all’Albo professionale di



SILEA SPA



appartenenza per i liberi professionisti o in caso di soggetto economico avente sede in uno stato straniero appartenente alla Comunità Economica Europea, in equipollente registro, con oggetto sociale compatibile con le prestazioni richieste nel presente avviso, mediante compilazione dell'Allegato A).

Requisiti di capacità economica finanziaria e tecnico organizzativa:

- I candidati devono essere in possesso di adeguata esperienza nella predisposizione di progetti industriali di società che gestiscono servizi pubblici locali riferiti alla gestione integrata dei rifiuti urbani, ed in particolare, devono aver svolto almeno UN servizio di redazione, o consulenza alla redazione di Piani Industriali per servizi riferiti alla gestione integrata dei rifiuti.

Ulteriori elementi verranno forniti nella lettera di invito e nel capitolato speciale d'appalto.

MODALITA' DI PARTECIPAZIONE

I soggetti che intendano manifestare interesse dovranno accedere all'indirizzo: <https://sileaspa.acquistitelematici.it> e provvedere alla registrazione (usufruendo del supporto tecnico ivi previsto) ovvero se, già registrati, effettuare il login. Indi, visualizzata la manifestazione d'interesse in "Home - ultime gare pubblicate", selezionare, in dettagli, avvia la procedura di partecipazione, seguendo le istruzioni della "guida alla partecipazione delle manifestazioni d'interesse" presente nell'apposita sezione.

La registrazione dovrà essere effettuata attraverso un **indirizzo PEC**.

A pena di nullità, la dichiarazione di manifestazione di interesse dovrà essere sottoscritta con **firma digitale** dal legale rappresentante del soggetto interessato e dovrà pervenire entro e non oltre le ore **12.00 del giorno 05.09.2019**

Precisazioni: Il presente avviso è finalizzato esclusivamente all'acquisizione di manifestazione di interesse per favorire la partecipazione e la consultazione del maggior numero possibile di operatori economici nel rispetto dei principi di non discriminazione, parità di trattamento, proporzionalità e trasparenza. Con il presente avviso non viene indetta alcuna procedura di affidamento e le manifestazioni di interesse hanno l'unico scopo di comunicare a Silea la disponibilità ad essere eventualmente invitati a presentare offerta. Il presente avviso e le successive manifestazioni di interesse non sono in alcun modo vincolanti per Silea e non costituiscono diritti o interessi legittimi a favore dei soggetti coinvolti. Silea si riserva, altresì, ampia facoltà di non procedere all'indizione della successiva procedura di gara per l'affidamento in oggetto.

Silea si riserva la facoltà di individuare cinque soggetti idonei ai quali sarà inviata la lettera di invito a presentare offerta, il trattamento dei dati inviati dai soggetti interessati si svolgerà conformemente alle disposizioni contenute nel Regolamento Generale sulla Protezione dei Dati n. 679/2016 per finalità unicamente connesse alla procedura di affidamento considerata. Nel caso in cui pervenga una sola manifestazione di interesse, Silea SpA si riserva la facoltà di avviare una trattativa diretta.

Qualora le manifestazioni di interesse, pervenute nel termine sopra indicato, dovessero essere superiori a 5, sarà facoltà di Silea procedere, in seduta pubblica di sorteggio, ad individuare le 5 (cinque) ditte da invitare alla procedura negoziata ai sensi dell'art. 36, comma 2, lett. b) del D.Lgs. 50/2016 e s.m.i., con l'utilizzo di un generatore random di numeri casuali.



SILEA SPA



Alla seduta pubblica potranno assistere i legali rappresentanti delle società invitate, ovvero i soggetti muniti di idonea delega, da consegnare in originale.

PUBBLICITÀ

Il presente avviso è disponibile sul sito istituzionale <http://www.sileaspa.it> sulla piattaforma digitale delle gare telematiche di Silea spa (<https://sileaspa.acquistitelematici.it>), dove è possibile consultare i dettagli delle gare pubblicate e scaricare la relativa documentazione anche senza effettuare la registrazione e/o login.

I chiarimenti in ordine alla presente procedura, potranno essere formulati attraverso la piattaforma, dopo aver effettuato il login con la password rilasciata dal sistema ed aver avviato la procedura di partecipazione alla presente gara. Il sistema consente di inviare quesiti selezionando l'apposito tasto *Invia quesito alla Stazione Appaltante*, presente in *dettagli della gara*. Le risposte alle richieste di chiarimenti e/o eventuali informazioni, in merito alla presente procedura, saranno gestite attraverso la piattaforma e visibili, una volta selezionato dettagli nella tendina a sinistra in *I tuoi quesiti*. Il quesito può essere tradotto in faq visibile sempre nella tendina a sinistra da tutti gli operatori economici che hanno avviato la procedura di partecipazione alla gara. Non sono ammessi chiarimenti telefonici.

Per quanto sopra in fase di registrazione dovrà essere inserito un indirizzo PEC.

N.B. I concorrenti, anche dopo aver perfezionato la procedura di partecipazione, devono periodicamente consultare i dettagli della gara (sulla piattaforma digitale) a cui si sta partecipando, al fine di apprendere tempestivamente le eventuali rettifiche che potrebbero essere state apportate al bando anche successivamente alla sua pubblicazione.

SILEA SPA
f.to Il Direttore Generale e RUP
(Marco Peverelli)



SILEA SPA



MODULO MANIFESTAZIONE DI INTERESSE

Avviso esplorativo manifestazione di interesse per partecipare alla procedura negoziata di cui all'art. 36 comma 2 lettera b) del D. Lgs. 50/2016 per il servizio di redazione di un piano industriale quinquennale di Silea Spa

IL SOTTOSCRITTO _____
NATO A _____ IL _____
RESIDENTE A _____ VIA _____
IN QUALITA' _____
DELLA DITTA _____
SEDE LEGALE (Città, via, n. civico e c.a.p.) _____
NUMERO DI TELEFONO FISSO E/O MOBILE _____
FAX _____ E-MAIL _____
PEC _____
CODICE FISCALE/PARTITA I.V.A. _____

A conoscenza delle pene stabilite dall'art. 76 del D.P.R. 28/12/2000, n. 445 e s.m.i. in caso di dichiarazioni mendaci,

DICHIARA

- di manifestare il preventivo interesse non vincolante da parte dell'impresa/società rappresentata al servizio di redazione di un piano industriale quinquennale di Silea Spa;
- di possedere i requisiti generali, economici e tecnici richiesti nell'avviso pubblico per la presentazione di manifestazione di interesse per la procedura in oggetto;
- di accettare che ogni comunicazione relativa alla procedura, di cui trattasi, venga validamente inviata al seguente indirizzo di **posta elettronica certificata (LA PEC DEVE ESSERE OBBLIGATORIAMENTE INDICATA IN FASE DI REGISTRAZIONE ALLA PIATTAFORMA ACQUISTI TELEMATICI)**: _____

Allega fotocopia non autenticata di un valido documento di identità o di riconoscimento.

Data _____

IL DICHIARANTE _____

Allega fotocopia non autenticata di un valido documento di identità o di riconoscimento.